

## Biblical Start-Up Nation

”סטארט אפ ניישן - מודלים למנהיגות יוזמת, נחשון ומרים”

Israel is often known as a Start-Up Nation, both due its high number of successful technology firms that were born in Israel as well as the very fact that in only 70 years, the State of Israel is a high-functioning, modern (if far from perfect) society. This study session will look at the stories behind two types of initiative found in this week’s Torah portion, Beshalach. Can we see in the behaviors of Nahshon and Miriam the seeds of Jewish initiative? How do the stories that we tell affect the way in which we view taking leadership and taking initiative?

מדינת ישראל לעיתים מכונה ”סטארט-אפ ניישן”, גם בגלל מספר חברות ההי-טק שצמחו בארץ וגם בגלל היכולת של המדינה להפוך בתוך 70 שנה בלבד להפוך למדינה מתפקדת ומשגשגת (אם כי רחוקה ממושלמת). בלימוד זה נעיין בשתי דוגמאות של מנהיגות יוזמת הנמצאות בפרשת השבוע, פרשת בשלח. האם רואים בהתנהגותם של נחשון ומרים את הגרעינים של יזמות יהודית? כיצד תפיסות המנהיגות והיזמות אצלנו מושפעות על ידי הסיפורים המכוננים שלנו?

### Opening Questions

What are the defining characteristics of a leader in your mind?

שאלות מקדימות

בעיניכם, מהם המאפיינים המרכזיים של מנהיג/ה?

In modern Hebrew, to call someone a Nachshon is to call them a pioneer. In addition, to take a leap of faith is called לקפוץ למים -- to jump into the water. These expressions come from the following midrash found in the Babylonian Talmud:

בעברית מודרנית, לקרוא למישהו ”נחשון” הוא לקרוא לו חלוץ, ובנוסף, הביטוי ”לקפוץ למים” משמעו לקפוץ לתוך חווייה חדשה ללא לדעת איך תיגמר. שני שימושים אלה מקורם במדרש הנמצא בתלמוד הבבלי:

תלמוד בבלי, סוטה לו ע”א

”אמר לו רבי יהודה... זה אומר אין אני יורד תחילה לים וזה אומר אין אני יורד תחילה לים קפץ נחשון בן עמינדב וירד לים תחילה שנאמר (הושע יב, א) סבבוני בכחש אפרים ובמרמה בית ישראל ויהודה עוד רד עם אל. ועליו מפרש בקבלה (תהלים סט, ב) הושיעני אלהים כי באו מים עד נפש טבעתי ביון מצולה ואין מעמד וגו’ (תהלים סט, טז) אל תשטפני שבולת מים ואל תבלעני מצולה וגו’. באותה שעה היה משה מאריך בתפלה אמר לו הקב”ה ידידי טובעים בים ואתה מאריך בתפלה לפני אמר לפני רבונו של עולם ומה בידי לעשות אמר לו (שמות יד, טו) דבר אל בני ישראל ויסעו ואתה הרם את מטך ונטה את ירך וגו’. לפיכך זכה יהודה לעשות ממשלה בישראל שנאמר (תהלים קיד, ב) היתה יהודה לקדשו ישראל ממשלותיו מה טעם היתה יהודה לקדשו וישראל ממשלותיו משום דהים ראה וינוס”

### Babylonian Talmud, Sotah 37a

Rabbi Yehuda said: this tribe said: I am not going into the sea first, and that tribe said: I am not going into the sea first. Then, in jumped the prince of Judah, Nachshon ben Amminadav, and descended into the sea first, accompanied by his entire tribe, as it is stated: “Ephraim surrounds Me with deceit, the House of Israel with guile. But Judah stands firm with God” (Hosea 12: 11), which is interpreted homiletically as “And Judah descended with God.” And in this regard, the tradition explicates Nachshon’s prayer at that moment, “Deliver me, O God; for the waters have

reached my neck; I am sinking into the slimy deep and find no foothold;” (Psalms 69: 2). At that time, Moses was prolonging his prayer. The Holy One, Blessed be He, said to him: My beloved ones are drowning in the sea and you prolong your prayer to Me? Moses said before Him: Master of the Universe, but what can I do? God said to him: “Tell the Israelites to go forward. And you, lift up your rod and hold out your arm.” For this reason, because Nachshon and the tribe of Judah went into the sea first, the tribe of Judah merited to govern Israel, as it is stated: “Judah became His sanctuary, Israel His dominion. The sea saw them and fled.”

### Question

Have you been in a situation in which you have had to “jump into the water” in defiance of all odds?

### שאלה

האם הייתם בחייכם בסיטואציה שבה נדרשתם “לקפוץ למים” כנגד כל הסיכויים?

While Nachshon is the example of the leader who takes the blind leap of faith, the same Biblical story highlights another leader with foresight, though her act of initiative is more subtle.

נחשון מהווה דוגמה למנהיג שמאמין ומוכן לעשות מעשה ללא לדעת מה תהינה ההשלכות, אך באותו סיפור מקראי ישנה דמות אחרת עם חזון שמתנהגת בצורה הרבה יותר שקטה ונסתרת:

### שמות טו : כ-כא

ותקח מרים הנביאה אהרן את התוף בידה, ותצאנה כל הנשים אחריה בתופים ובמחולות, ותען להם מרים. שירו לה' כי גאה גאה, סוס ורוכבו רמה בים:

### Exodus 15: 20-21

Then Miriam the prophetess, Aaron’s sister took a timbrel in her hand, and all the women went out after her in dance with timbrels. And Miriam chanted for them: Sing for the Lord, for He has triumphed gloriously; Horse and driver he has hurled into the sea.

This verse is noteworthy in a number of ways :

First, Miriam is referred to as a prophetess, a characteristic that is not found elsewhere in the Torah Second, it is astounding that as they fled from Egypt, Miriam would have a tambourine with her. The Midrash picks up on this strange coincidence.

פסוק זה מעניין בגלל מספר סיבות. קודם כל, קוראים למרים “נביאה”, כינוי שאין לה במקומות אחרים בתורה. בנוסף, מפליא לחשוב כי מרים חשבה להביא איתה תופים בצאתה ממצרים. המדרש מתייחס לפריט מעניין זה.

### ילקוט שמעוני בשלח

ותקח מרים הנביאה את התוף בידה -

וכי מנין היה להם לישראל תופים ומחולות במדבר?

אלא שהצדיקים מובטחים ויודעים שהקב"ה עושה להם נסים וגבורות עם יציאת מצרים, והתקינו להם תופים ומחולות.

ותען להם מרים -

מגיד הכתוב: כשם שאמר משה שירה לאנשים, כך אמרה מרים שירה לנשים, שנאמר: שירו לה' כי גאה גאה.

### Yalkut Shimoni on Parshat Beshalach

How did the Israelites have timbrels in the desert? The righteous knew that the Holy One will perform miracles and acts of heroism during the exodus from Egypt and so made musical instruments.

And Miriam chanted for them:

Just as Moses sang to the men, so did Miriam sing to the women.

### Questions

What does it take in order to find a timbrel when there isn't time to allow bread to bake?

The default response of the Israelites throughout the exodus from Egypt was to complain to Moses whenever a challenge arose. What is the default response in your community to challenges? What do you see as the typical response of the Jewish people today?

Is it possible to teach somebody to behave like Nachshon or Miriam, or is it a matter of personality? If it is possible, how? Can their faith be taught, or must it be intrinsic?

### שאלות

מה נדרש על מנת לקחת תוף לדרך שבה אין אפילו זמן להכין לחם?  
תגובת ה-default של בני ישראל הנה להתלונן למשה, מה תגובת ה-default היום בקהילתכם/ בעם ישראל כשנתקלים בקושי.

האם אפשר לחנך להיות נחשון או מרים או שזה עניין של אופי?  
איך מחנכים להיות נחשונים? להיות עם אמונה כמו מרים?

A modern parallel of the Miriam story took place during the Six-Day War.

מקביל מודרני למעשה מרים אירע בזמן מלחמת ששת הימים.

### ראיון עם הרב שלמה גורן, הרב הצבאי הראשי בזמן מלחמת ששת הימים

בשעה שבע הממשלה החליטה לשלוח את החיילים לכבוש את ירושלים, ואני אמרתי איך אני אלך בלי שופר? רצתי לבית של חותני הנזיר, ר' דוד זכר צדיק לברכה, היה לו בית כנסת בבית והוא נדר שלא יעזוב את הבית כל עוד הכותל איננו חופשי, מאז מלחמת השחרור שהכותל נסגר מאז הוא לא יצא מהבית, כל עוד הוא לא יכול להתפלל בכותל המערבי. עליתי אליו בשעה ארבע לפנות בוקר ואמרתי לו "דבר אלוקים לי אליך, אנחנו הולכים לשחרר את הכותל המערבי" הוא התחיל לבכות, הוא איזו התרגשות הייתה, אמרתי לו שאני צריך את השופר. היה לו בית כנסת בבית והוא היה מתפלל בבית בכל ימות החול ובשבת, הוא עלה על כיסא מעל שולחן ונתן לי שופר וספר תורה. כובע קניתי בעשר לירות וכבר הייתה לי את העמידה שלי. זהו השופר שבו תקעתי כל הזמן בימי מלחמת ששת הימים.

### Interview with Rabbi Shlomo Goren, Chief Rabbi of the IDF during the Six-Day War

At 7:00 the government decided to send soldiers to conquer Jerusalem, and I asked myself how I could go without a shofar? I ran to the home of my father-in-law, Rabbi David HaCohen of blessed memory (known as HaNazir). He had a synagogue in his house because he made a vow never to leave his home until the Western Wall would be free, and he hadn't left his house since the War of Independence, since he couldn't pray at the Western Wall. I went up to him at 4 in the morning and said to him, "I have a message for you from God! We are going to liberate the Western Wall." He began to cry, he was so emotional, and I told him that I needed the shofar. He had one in his synagogue that would pray in every day, he got up on a chair on top of his desk and

gave me a shofar and a Torah scroll. I bought a hat for ten liras and I had my stance. That was the shofar that I sounded throughout the Six-Day War.

#### Questions:

For those of you who remember the liberation of Jerusalem in 1967, what did you feel seeing and hearing Rabbi Goren sounding the shofar? Whether you remember the war or not, why do you think that the image of Rabbi Goren with the shofar has become an iconic image of the liberation of Jerusalem? Why do you think that the IDF's Chief Rabbi needed to know about the military advances in real time?

#### שאלות

לאלה שזוכרים את שחרור ירושלים ב'67, מה הרגשתם כשראיתם ושמעתם את תקיעת השופר על ידי הרב גורן? גם אם לא הייתם או לא זוכרים את המלחמה, מדוע לדעתכם תמונתו של הרב גורן עם השופר הפך להיות סמל של שחרור ירושלים? למה הרב הצבאי הראשי היה צריך להיות מיוזע על ההתקדמות הצבאית בזמן אמת?

מדינת ישראל ידועה ביוזמתה והתקדמויות פורצות דרך בתחום הטכנולוגיה. הוגה אמריקאי אחת מתאר מהו מקור ההצלחה הישראלית.

Modern Israel is known for its initiative and groundbreaking advances in technology. One American who has studied this phenomenon describes what he sees as the source of Israeli success.

#### Interview with Dan Senor, co-author of *Start-Up Nation*

The great irony of the *Start-Up Nation* story is that Israel has transformed the challenges it has faced into assets that form the cornerstones of its culture of innovation. Adversity of all kinds, such as being under attack, small, isolated, and lacking resources, have forced Israelis to be resourceful, to do more with less, to innovate, and to be global from day one. The fact that Israel specializes in adversity is most dramatically seen in downturns.

#### ראיון עם דן סנור, שכתב את הספר "סטארט-אפ ניישן"

האירוניה הגדולה של סיפורו של הסטרט-אפ ניישן הוא שהחברה הישראלית הפכה את האתגרים העומדים בפניה למשאבים המהווים את אבני הפינה של תרבות היזמות. כל מיני סוגים של מצוקה, לדוגמה התקפות מצד השכנים, והיותה של המדינה קטנה, מבודדת, ודלת משאבים, הכריחו את הישראלים להיות יצירתיים, לעשות יותר עם פחות, ליזום, ולהיות עם תודעה עולמית מהיום הראשון. העובדה שישראל מתמחה במצוקה באה לידי ביטוי במיוחד בתקופות הכי קשות.

#### Questions

What are the similarities and differences between Nachshon and Miriam's behavior and that described by Senor? What do you believe are the reasons for Israel's success today? Has the Jewish people learned to face adversity from the examples of our ancestors, or have we chosen a different direction? What examples of modern initiative are you most proud of?

#### שאלות

מה דומה ומה שונה בין התנהגות נחשון ומרים לבין שאלה שמתאר סנור? מהם לדעתכם הגורמים להצלחת ישראל היום? האם העם היהודי למד לעמוד באתגרים מהדוגמאות מהעבר, או האם בחרנו בכיוון אחר ומוצלח יותר? באילו דוגמאות של מנהיגות יוזמת אתם הכי גאים?